

SWOT analüüsi eesmärk Võrumaa Partnerluskogu strateegia koostamise protsessis on minimeerida piirkonna nõrkuste mõju ning maksimeerida samal ajal selle tugevusi. Analüüsi tulemusel tekib ülevaade, millised on meie tulevikuvõimalused. Eelkõige on SWOT analüüsi käesolevas strateegias üks meetodilistest lähenemistest, mis aitab seada sihte ja prioriteete strateegia elluviimiseks.

Järgnevas tabelis on kirjeldatud piirkonna tugevused, nõrkused, ohud ning võimalused.

TUGEVUSED (S)	NÕRKUSED (W)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strateegiaga kooskõlas, piirkonna arengule positiivset mõju avaldavad projektid eelmisest perioodist (tugevad elluvijad)</li> </ul> <p><b>ETTEVÕTLUS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktiivsed ja arengule suunatud ettevõtjad</li> <li>• Toimivad koostöövõrgustikud (Uma Mekk, Kagu-Eesti puiduklaster)</li> <li>• Puidu- ja metalliettevõtjate omavaheline koostöö, on häid koostöönäiteidKaugtöö võimaluste paljusus piirkonnas, võrgustikupõhine arendus (14 Võru maakonnas)</li> <li>• Elustiilisettevõtluseks, väikeste ettevõtete tekkeks on piirkonnas head eeldused</li> </ul> <p><b>KOGUKONNAD</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Piirkonnas tegutsevad tugevad ja aktiivsed kogukonnad</li> <li>• Piirkonnad KOVide toetavad kogukondi/ühendusi projektide kaasfinantseerimisel, uuenduslike algatuste toetamisel/rakendamisel</li> </ul> <p><b>ELANIKKOND</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Üldine piirkonnas tegutsejate hoiak ja valmisolek uuenduslike lahendusi välja töötada, ellu viia ja piirkonna elu edendada (nt. Vunki Mano loometalgud, siinse piirkonna inimeste/organisatsioonide aktiivne osalemine ideekiirenditest nt NULA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Andmed piirkonna kohta täna kasutatavate kliimasõbralike lahenduste osas on puudulikud</li> </ul> <p><b>ETTEVÕTLUS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vähene koostöövalmidus turismiettevõtjate vahel</li> <li>• Mikroettevõtete vähene suutlikkus projektide omafinantseeringut tagada, projekte ellu viia</li> <li>• Ettevõtjatel raskused tööjõu leidmisega</li> </ul> <p><b>KOGUKONNAD</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Puudus on toetussüsteemist, tugisüsteemist, mis toetab olemasolevaid kogukonna eestvedajaid ja aitab kasvada uutel eestvedajatel</li> <li>• Loodud ja valmis ehitatud kogukonnakeskustes on vähe tegevusi, potentsiaal on alakasutatud</li> <li>• Pensionieelikute, pensioniealise ja puuetega (üldiselt haavatavate) sihtgruppide vähene osalus (sh ettevõtlus, kogukonnad)</li> </ul> <p><b>ELANIKKOND</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vähenev, vananev ja kehvade tervisenäitajatega rahvastik piirkonnas</li> <li>• Noored rändavad piirkonnast välja</li> </ul>

OHUD (O)	VÕIMALUSED (T)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Märkimisväärsed muutused julgeolekus</li> <li>• Ootamatud muutused piirkonna rahvastikustruktuuris (põgenikud, sisserändajad jne)</li> <li>• Tööealise elanikkonna vähenemine</li> <li>• Ebastabiilsus, ebakindlus majanduses (inflatsioon, tooraine ja materjalide kättesaadavuse halvenemine)</li> <li>• Tõmbekeskuse mõju ääremaadele, selle elanikele ja teenustele</li> <li>• Nursipalu harjutusväljaku rajamisega muutub rahvastikuprofiil piirkonnas ja võib kaasa tuua kogukondade lõhestumise (hulk uusi inimesi erineva keele- ja kultuuritaustaga)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tugev kultuuri ja oma keele taust, Vana-Võromaa kultuurilise ja loodusliku omapära rakendamine</li> <li>• Teenuste delegeerimine kogukondadele</li> <li>• Kogukonnakeskuste senisest suurem rakendamine/kasutamine elanikkonna vajadustele vastamiseks ning KOV partnerina</li> <li>• Taaskasutus- ja keskkonnasäästlikkuse tehnoloogiate kasutuselevõtt, rakendamine nii kogukondades kui ka ettevõtluses</li> <li>• Erinevas vanuses, võimekusega (üle-elukaareline) elanikele eneseteostust toetavate teenuste, tegevusvõimaluste ja -keskkonna kujundamine</li> <li>• Ettevõtjate suurem, senisest tihedam koostöö teadusasutustega</li> <li>• Nursipalu harjutusväljaku laiendamine loob uusi võimalusi ettevõtluseks ja kogukondade tegevuseks (piirkonda lisandub uus sihtgrupp)</li> <li>• Kliimasõbralikkuse- ja taaskasutusega seotud uuringud, mis võimaldavad saada paremat ülevaadet ja kavandada tegevusi</li> </ul>

**Analüüsid SWOT tabelis toodut, saab järeldada järgmist:**

- Ulatuslikud muudatused piirkonna rahvastikustruktuuris (ränne, vanemaealiste suur osakaal) ja tööealise elanikkonna vähenemine tõstatab vajaduse tegeleda ettevõtliku mõttelaadi kujundamisega nii ettevõtluse kui kogukondade vaatest.
- Viimaste aastate ebastabiilsus, ebakindlus majanduses (inflatsioon, tooraine ja materjalide kättesaadavuse halvenemine) loob soodsa pinnase ettevõtjate senisest tihedamaks koostööks sh teadusasutustega.
- Puudus on koordineeritud ja sisulisest koostööst, mis toetab olemasolevaid kogukonna eestvedajaid ja aitab kasvada uutel eestvedajatel, selle üheks võimalikuks lahenduseks on elujõuliste kogukondade ja ühenduste senisest suurem kaasamine arengupartnerina piirkonna arendamisesse sh läbi teenuste delegeerimise.
- Kaugtöö võimaluste paljusus piirkonnas ja valdkonna võrgustikupõhine arendus KUPLANDi kaudu loob head eeldused kogukonnakeskuste senisest suuremaks kasutamiseks ning soodustab omatuluteenimist, (töötavate) külaliste piirkonda tulemist.

- Võrumaa inimeste vilets tervis avaldab negatiivset mõju nii tööturule kui piirkonna elujõulisusele tervikuna, selle leevendamiseks on vaja pöörata suuremat tähelepanu liikumisharjumuste kujundamisele läbi ettevõtete, kogukondade ja omavalitsuste igapäevase tegevuse ning kujundada Võrumaa elukeskkond tervist väärtustavaks.
- Pensionieelikute ja pensioniealise elanikkonna vähene kaasatus (sh ettevõtlus, kogukonnad) vajab täiendavat tähelepanu läbi eneseteostust ja tervislikke eluviise toetavate teenuste, tegevusvõimaluste ja -keskkonna kujundamise.
- Kogukonnakeskuste vähene kasutus erinevas vanuses elanikele vajab selgemat arendamist ning keskuste kujundamist eneseteostust toetavate teenuste, tegevusvõimaluste ja -keskkonnaks kogu tegevuspiirkonnas.
- Pensionieelikute ja pensioniealise elanikkonna vähene kaasatus (sh ettevõtlus, kogukonnad) vajab täiendavat tähelepanu läbi eneseteostust ja tervislikke eluviise toetavate teenuste, tegevusvõimaluste ja -keskkonna kujundamise.
- Andmed piirkonna kohta täna kasutatavate kliimasõbralike lahenduste osas on puudulikud, valdkond vajab selgemaks suunamiseks ja mõjutamiseks täiendavaid uuringuid.
- Aktiivsed, stabiilsed ja suhteliselt väikesed ning kiire kohanemisvõimega ettevõtjad võimaldavad liikuda rohelisema, keskkonnasäästlikum tootmise poole, võttes kasutusele senisest enam taaskasutus- ja keskkonnasäästlikke tehnoloogiaid.
- Tugev kultuuri ja oma keele taust, Vana-Võromaa kultuurilise ja loodusliku omapära rakendamine toetab elustiiliettevõtluse ja väikeste ettevõtete tegevust piirkonnas.

SWOT analüüsi läbiviimine oli üks metoodiline lähenemine strateegiaprotsessis, mille sisu täienes ja täpsustus protsessi käigus (täpsem kirjeldus Lisa 5. Strateegiaprotsessi kirjeldus ja kaasamiskava).